

- 1. Comenta tres exemples reals d'empreses i identifica quines van ser, segons la teva opinió, les variables que van estimular-ne la creació.**

Un exemple podria ser la creació de la primera empresa de repartiment de pizzes a domicili; en aquest cas, una de les variables que va estimular la creació de l'empresa podria ser l'existència d'una idea de negoci original, innovadora i que no havia estat mai explotada comercialment.

- 2. Comenta quina relació hi ha entre la creació d'una empresa i la capacitat per afrontar riscos.**

La capacitat per afrontar riscos és un dels aspectes més definitoris de l'activitat empresarial, ja que l'empresari normalment no pot controlar de manera definitiva les variables de les quals depèn l'èxit d'un projecte d'iniciativa empresarial o el nivell de beneficis obtinguts. Per aquesta raó l'empresari ha d'acostumar-se a actuar i operar en un entorn incert.

- 3. Posa exemples en els quals la localització del negoci esdevingui una variable fonamental.**

Un exemple podria ser un quiosc de diaris i de revistes, ja que s'ha de situar en un lloc per on passi molta gent i així tenir prou demanda dels clients.

- 4. Investiga a Internet pàgines web o portals temàtics que fomentin o assessorin sobre la creació d'empreses.**

Resposta oberta.

- 5. Comenta com es pot plantejar l'estudi de viabilitat comercial en l'exemple del projecte empresarial de la Marta i el Joan.**

El plantejament hauria d'enfocar-se en el sentit de fer un estudi de mercat on es caracteritzi correctament el producte que han d'oferir, els clients potencial als quals ho han de fer i les tècniques i els procediments més adequats per dur a terme la seva activitat.

- 6. Posa tres exemples de possibles negocis que podries iniciar en la ciutat o el poble on vius i fes-ne l'anàlisi DAFO.**

La qüestió és plantejar-se una possibilitat de negoci i tot seguit aplicar l'anàlisi DAFO: debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats que es puguin definir *a priori*.

## Acabem

- 1. Comenta la raó per la qual la capacitat per afrontar riscos ha d'anar acompanyada d'una actitud responsable de l'empresari.**

El fet d'afrontar riscos fa referència que l'empresari ha d'acostumar-se a operar i a prendre decisions empresarials en un ambient d'incertesa i de manca d'informació; però això no vol dir que l'actitud de l'empresari hagi de ser la recerca de les situacions de màxim risc empresarial, sinó que ha de ser prou responsable per valorar la importància de les seves decisions.

- 2. Comenta en quines situacions es podrà seleccionar una forma jurídica d'empresa amb responsabilitat il·limitada.**

Quan el capital necessari per a l'empresa sigui reduït (menys de 3005,21 €) o quan calgui fonamentar la relació entre els socis i el seu patrimoni de manera diferenciada i amb l'ànim de minimitzar l'abast dels riscos a afrontar.

- 3. Posa tres exemples d'iniciatives empresarials que es podrien crear amb relació a activitats d'oci i cultura.**

Per exemple, la creació d'un servei de vigilància dels fills mentre els pares van al cinema o al teatre.

**4. Comenta quina opció és millor: comprar un local o llogar-lo.**

La decisió depèn del capital inicial disponible, que si és alt pot permetre comprar-lo. Si hi ha prou disponibilitat de locals de lloguer a preus baixos, no caldria invertir tant en l'adquisició d'un local.

**5. Determina quin és el lliandar de rendibilitat per a una empresa que presenta uns costos fixos de 27000 €, un cost variable unitari de 5700 € i un preu de venda de 7500 €. Comenta'n el resultat.**

$$Q^* = \frac{27000}{(7500 - 5700)} = 15 \text{ unitats.}$$

**6. Comenta exemples en què la propietat d'un factor de producció pugui estimular un projecte d'iniciativa empresarial.**

Si nosaltres disposem d'un local comercial situat en un lloc cèntric i amb possibilitats comercials, podríem estudiar quin és el tipus de negoci adient per explotar aquest fet inicial.

**7. Proposa quins poden ser exemples de variables de la iniciativa empresarial per a la creació d'un restaurant.**

Per exemple, la localització en un lloc proper a una nova zona on han instalat un complex de cinemes multisales i de locals d'oci.

**8. Quins aspectes concrets de l'estudi de mercat es voldran conèixer per a un projecte de creació d'uns cinemes multisales?**

Un aspecte fonamental serà l'estudi de la demanda potencial, que pot fonamentar la decisió d'iniciar un projecte que necessita moltes inversions.

**9. Posa exemples de possibles projectes d'iniciativa empresarial en els quals la variable fonamental sigui un projecte d'autoocupació.**

Un exemple seria el cas d'un estudiant que ha finalitzat els estudis universitaris de dret i que vol exercir lliurement la seva professió, i obre un despatx d'assessorament laboral i mercantil.

**10. Explica què és el *know-how* i posa exemples en els quals esdevingui una variable important per a la creació d'una empresa.**

El coneixement dels aspectes fonamentals d'un producte mitjançant l'experiència prèvia pot ser la variable que marqui la diferència entre l'èxit i el fracàs d'una iniciativa empresarial, ja que aquest *know-how* adquirit permet ampliar satisfactòriament la seguretat i les possibilitats del negoci.

**11. El finançament de la inversió inicial per al projecte d'iniciativa empresarial és, en la major part dels casos, un dels problemes fonamentals amb què s'enfronta el futur empresari. Se sap que hi ha dues opcions de finançament: el finançament propi i el finançament aliè. Comenta quins són els avantatges i els inconvenients de totes dues alternatives.**

El finançament propi amb aportació de capital dels socis presenta el principal avantatge que no forma part de l'exigible, i no ens hem de preocupar de tornar-lo, que és el principal inconvenient del finançament aliè, sense comptar el cost que suposa pagar els interessos de l'endeutament. Però en moltes ocasions el problema és que els socis no disposen de prou capital propi per iniciar el negoci.

**12. Recorda el cas tractat en aquesta unitat com a exemple de projecte d'iniciativa empresarial del Joan i la Marta. A partir de la informació sobre el negoci, les característiques i del que disposen, estudia quina seria la forma jurídica més adequada per a l'empresa.**

El de societat de responsabilitat limitada, perquè la inversió inicial no és gaire elevada i pel fet que voldran eliminar el risc del patrimoni personal dels socis en el cas de fracàs del negoci.

- 13. S'ha comentat en aquesta unitat que la localització física del projecte empresarial pot ser una variable important. Posa exemples de negocis en els quals no sigui important.**

Un exemple seria el d'un servei de reparació a domicili d'ordinadors.

- 14. Si la localització del negoci comporta moltes vegades allunyar-nos de la competència, explica per què moltes vegades hi ha zones on es concentren grups de negocis o de comerços que fan la mateixa activitat en competència entre ells. Posa exemples d'aquests casos.**

Aquest és el cas que podem trobar en determinades ciutats, per l'estructura de la demanda i d'altres factors de l'entorn. Els negocis de concessionaris de venda d'automòbils nous estan localitzats en una mateixa zona, per facilitar el procés de decisió d'un consumidor que es planteja la possibilitat de comprar un automòbil i vol comparar entre les diferents marques.

- 15. Un factor necessari que influeix en la viabilitat global del projecte d'iniciativa empresarial és la viabilitat mediambiental. Comenta'n la importància.**

La viabilitat mediambiental és fonamental per a la societat i per a la conservació de l'entorn, ja que cada vegada l'home i les seves activitats tenen més influència nociva sobre l'entorn natural. Aquesta seria una raó més a llarg termini. A curt termini la viabilitat mediambiental és necessària per superar i complir les normatives al respecte que imposen les autoritats per aguantar la protecció del mediambient.

- 16. Explica quin pot ser l'impacte mediambiental dels projectes empresarials següents i, tot seguit, indica les mesures que cal tenir en compte per evitar aquest impacte no desitjat.**

- a) La instal·lació d'una discoteca al teu barri.
- b) Una bugaderia industrial.
- c) Una indústria de reciclatge i de recuperació de piles i de bateries.
- d) Una indústria de tractament de purins.
- e) Una acadèmia d'anglès.

Resposta lliure.

- 17. Fes una anàlisi DAFO dels projectes indicats a l'exercici número 16 si estiguessin al barri, el poble o la ciutat on vius.**

Resposta lliure.